



CARTA DE COMPROMISSO

REIVINDICAÇÕES DO MOVIMENTO NOSSO AVAÍ

O **Movimento Nosso Avaí** acredita que há muito a se corrigir no Avaí Futebol Clube para além da simples substituição do seu atual mandatário. Na percepção do Movimento, o clube necessita de profundas mudanças; desde a sua cultura, até as pessoas que participam do seu dia a dia. Para superar esses problemas diagnosticados, propõe-se um **NOVO MODELO** de gestão, baseado nos seguintes pilares:

1. **Reaproximação com o torcedor;**
2. **Transparência;**
3. **Modelo de governança;**
4. **Gestão técnica no futebol;**
5. **Inovação.**

1. **Reaproximação com o torcedor:**

- Adoção de melhores práticas de gestão, em oposição às atuais, inclusive com a exposição pública de eventuais prejuízos experimentados pelo clube durante os últimos anos. Acreditamos que esse é o ponto de partida para reconquistar a confiança do torcedor e despertar sua compreensão e tolerância com a eventual austeridade dos próximos anos;
- Reformulação dos departamentos de comunicação e marketing;
- Resgate da identidade do Avaí com o torcedor e a comunidade;
- Completa revisão do relacionamento com o torcedor, com a adoção de práticas de mercado, abandonando o modelo atual, que apela quase que exclusivamente à paixão dos adeptos;
- Ações de relacionamento com a comunidade em geral.

2. **Transparência:**

- Revisão dos contratos de bares e ambulantes, visando à realização de acordos mais benéficos ao Avaí e ao oferecimento de melhores serviços aos seus torcedores;
- Revisão e publicação (excetuados pontos sensíveis) de contratos de parceria, em especial aqueles referentes às categorias de base (Avaí Mirim e outros);



- Quanto às finanças, compromisso em implementar um “portal da transparência” inspirado em modelos de sucesso em outros clubes, como Paysandu, Guarani, Bahia, Grêmio etc.
- Implantação do balanço social periodicamente publicado no site do clube;
- Diálogo aberto e transparente não só com o Conselho Deliberativo, como também com os sócios e torcedores em geral.

3. Modelo de governança:

- Rompimento completo com a cultura organizacional atual do clube e instituir um ambiente de excelência focado no resultado e na satisfação do torcedor;
- Avaliação minuciosa do trabalho dos atuais gestores administrativos visando modernizar processos e, se necessário, a substituição por profissionais do mercado;
- Respeito aos limites orçamentários definidos e compromisso com o saneamento financeiro do clube;
- Criação de um plano de cargos e salários dos colaboradores do clube e processos de avaliação de desempenho;
- Revisar o organograma do clube, de forma que as atribuições sejam claras e que garantam a comunicação entre departamentos.

4. Gestão técnica no futebol:

- Aumento de orçamento do NIF, com reformulação da estrutura e assinatura completa de ferramentas como Wyscout ou similar;
- Reestruturação do departamento, com sua ampliação, além da definição de funções e processos de contratação e trabalho;
- Concessão ao Núcleo de Inteligência de protagonismo na tomada de decisões envolvendo o departamento de futebol, principalmente nas questões referentes ao mercado de atletas;
- Adoção de modelo de elenco sustentável, com utilização de atletas da base e jogadores com potencial de retorno técnico e financeiro;
- Criação e implementação de um planejamento específico para o futebol do Avaí, com metas de curto, médio e longo prazo.

5. Inovação;

- Busca de novas tecnologias para trazer ao clube práticas modernas, que conectem o torcedor, atraiam novos seguidores e alavanquem receitas.



Por intermédio deste documento, o Movimento Nosso Avaí, representado por um dos integrantes de seu Núcleo Diretivo, apresenta suas reivindicações, ao passo que os pré-candidatos à Diretoria Executiva do Avaí Futebol Clube que esta subscrevem, Júlio César Heerd e Bruno Ribeiro Comicholi, anuem às demandas e comprometem-se a implementá-las caso sejam eleitos no pleito agendado para o dia 04 de dezembro do corrente ano.

Por fim, para garantir uma gestão participativa e baseada no diálogo, bem como a fiscalização das ações da Diretoria Executiva, os pré-candidatos que subscrevem o presente documento mostram-se favoráveis à efetiva participação de membros do Movimento Nosso Avaí em posições na Mesa Diretora do Conselho Deliberativo e no Conselho Fiscal.

Florianópolis, 03 de novembro de 2021.

Vinícius Serafin Bello

Representante do Movimento Nosso Avaí

Júlio César Heerd

Pré-Candidato à Presidência

Bruno Ribeiro Comicholi

Pré-Candidato à Vice-Presidência